

ЈКП "ВОДОВОД-ШАБАЦ" ШАБАЦ

Број: 6022

Дана: 28.11.2025.

На основу чл.22.и ст.2. чл 59. Закона о јавним предузећима ( „Службени гласник РС“ бр.15/2016.) и члана 53.Статута ЈКП "Водовод-Шабац" Шабац, број 654/1. од 28.01.2019.год., Надзорни одбор ЈКП"Водовод – Шабац" Шабац,на седници одржаној дана 28.11.2025.године доноси следећу:

### О Д Л У К У

УСВАЈА СЕ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. год.

### Образложење

У складу са ст. 2.чл.59.Закона о Јавним предузећима, доноси се одлука као у диспозитиву

Председник Надзорног одбора  
Панић Иван





**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**  
**ЈКП „ВОДОВОД - ШАБАЦ”**  
**ШАБАЦ**  
**ЗА 2026. ГОДИНУ**

Шабац, Децембар 2025.

## САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Јавно комунално предузеће за водовод и канализацију „ВОДОВОД ШАБАЦ“ ШАБАЦ, са основним делатностима: 100310 – производња и испорука воде и 100320 – одвођење и пречишћавање отпадних вода, представља наставак комуналне организације за обављање послова градског водовода и канализације, која постоји више од 50 година у Шапцу.

- **Пословно име:** ЈКП „ВОДОВОД ШАБАЦ“ ШАБАЦ
- **Седиште:** Ослобођења 62, Шабац
- **Претежна делатност:** 3600 – Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде
- **Правна форма:** Јавно комунално предузеће
- **МБ:** 07168683
- **ПИБ:** 100081235
- **ЈББК:** 81002
- **Надлежно министарство:** Министарство пољопривреде, шумарства, водопривреде и заштите животне средине – Одељење за финансије Градске управе града Шапца.

---

### Мисија предузећа

Мисија ЈКП „ВОДОВОД ШАБАЦ“ ШАБАЦ је да обезбеди континуално снабдевање потрошача здравом пијаћом водом, као и ефикасно одвођење и пречишћавање отпадних вода, у складу са прописаним стандардима квалитета. Путем стручног рада, модернизације технологије и ефикасног управљања ресурсима, предузеће настоји да задовољи потребе корисника, запослених и локалне заједнице.

---

### Визија предузећа

ЈКП „ВОДОВОД ШАБАЦ“ ШАБАЦ тежи да постане водећи регионални субјект у области водоснабдевања и управљања отпадним водама. Развој постојећих услуга, примена савремених технологија и стално унапређење знања запослених кључни су елементи ове визије.

---

ЈКП „ВОДОВОД ШАБАЦ“ ШАБАЦ има усвојене средњорочне планове развоја који су усклађени са актуелним законодавством и стратегијом Града Шапца.

## ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Организациона структура предузећа је у складу са законом и обухвата директора, надзорни одбор, као и секторе и службе које покривају све аспекте рада предузећа.

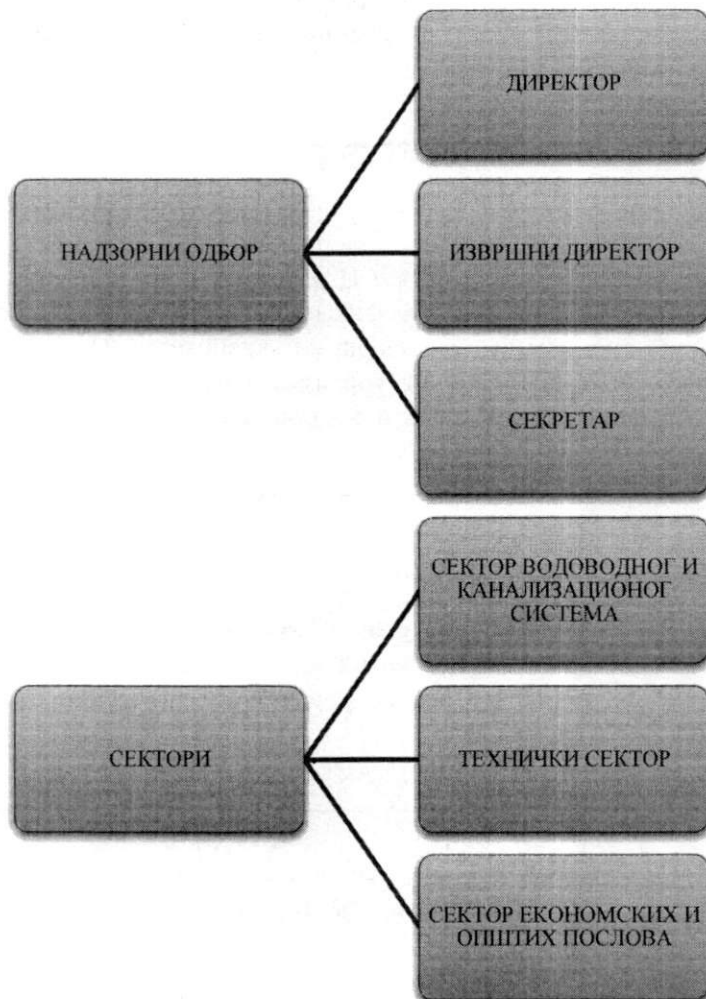
**Директор** Никола Беговић маг.инж.елект.и рачунар., именован 26.06.2025., по решењу Скупштине града Шапца, бр. 002780444 2025 07416 001 000 101 003

**Надзорни одбор** који броји 3 члана и то:

1.Иван Панић- председник, именован 28.02.2025., по решењу бр. 000701596 2025 07416 001 000 016 009

2. Слободан Карић -члан, именован 28.02.2025., по решењу бр. 000701596 2025 07416 001 000 016 009

3.Марко Вулетић-члан именован 26.06.2025. по решењу број 002780770 2025 07416 001 000 113 016



СЕКТОРИ СА СЛУЖБАМА

Табела 1.

		Бр. Служба
<b>1. Сектор водоводног и канализационог система</b>	Руководилац:	42
	Горан Ђорилић	
	дипломирани инжењер грађевине	
Служба за производњу и дистрибуцију воде	Стефан Крسمановић мастер грађевински инжењер	
Служба пречишћавања отпадних вода	Милан Јосић дипл.инж.елект.	
<b>2. Технички Сектор</b>	Руководилац: Александар Максимовић, дипл.маш.инж.	34
Служба одржавања водовода и канализације	Миле Мацакања,инж.грађ.	
Служба одржавања возног парка	Иван Маринковић дипломирани економиста	
<b>3. Сектор економских и општих послова</b>	Руководилац: Марија Стојићевић, спец. струк. економиста	36
Служба рачуноводства обрачуна и наплате	Драгица Панић, дипл.екон.	
Служба за јавне набавке и опште послове	Марко Вулетић, дипл.првник	

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

**Током 2025. године**, ЈКП „Водовод Шабац“ наставио је да послује стабилно, уз одржавање позитивне ликвидности и редовно измиривање свих обавеза. Наплата потраживања кретала се око **100%**, што је омогућило несметано финансирање текућег пословања и планираних активности.

У току године реализован је значајан део планираних инвестиција, пре свега у **изградњу нових делова водоводне инфраструктуре**, укључујући магистралне и секундарне цевоводе. Ове инвестиције имају за циљ унапређење водоснабдевања и проширење мреже, чиме се стварају предуслови за стабилнији систем и боље услове за кориснике.

Упркос расту појединих трошкова, предузеће је успело да очува уравнотежен однос прихода и расхода, без ризика по текућу ликвидност. Финансијско пословање у 2025. години може се окарактерисати као стабилно и контролисано, са јасном оријентацијом ка инвестицијама и одрживом развоју система.

Табела обима активности и плана за 2026. годину:

Табела 2.

Категорија корисника/Активност	Јединица мере	Планирано (2025)	Остварено (2025)	Одступање (%)	План (2026)
<b>Продаја воде</b>					
Грађани	м³	3.789.100	3.794.649	0,15%	3.800.206
Привреда	м³	829.030	866.231	4,49%	905.101
Локална самоуправа	м³	280.536	291.073	3,76%	302.006
Укупно	м³	4.898.666	4.951.952	1,09%	5.007.313
<b>Канализациона мрежа</b>					
Пречишћавање отпадних вода	м³	4.193.340	4.307.771	2,73%	4.384.120
Изграђена водоводна мрежа	м	3.000	2.133	-28,90%	8.000
Прикључци на водоводну мрежу	ком	300	258	-14,00%	300
Изграђена канализациона мрежа	м	300	0	-100,00%	100
Прикључци на канализациону мрежу	ком	200	96	-52,00%	100
Баждарење водомера	ком	2.000	2.560	28,00%	3.000
Чишћење сливника	ком	500	59	-88,20%	300
Интервенције на водоводној мрежи	ком	2.700	2.643	-2,11%	2.700
Интервенције на канализационој мрежи	ком	800	651	-18,63%	800
Водомери становништво	ком	500	582	16,40%	500
Водомери привреда	ком	50	43	-14,00%	50

**Финансијски индикатори:**

- Процењен нето профит: **2.136** хиљада динара
- Укупни приходи: **637.513** хиљада динара
- Укупни расходи: **635.377** хиљада динара

\*У наставку је приказан обим прихода и расхода по контима за 2025. годину, са пројекцијама за 2026. годину. Овај преглед служи као основ за процену финансијске одрживости и за реализацију пословних циљева.

ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2024. ГОДИНУ

Табела 3.

КОНТО	ПРИХОДИ	Ребаланс плана 2025	Процена 2025	План 2026
614	ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА НА ДОМАЋЕМ ТРЖИШТУ	546.085.915,00	550.793.403,40	584.548.547,57
621	ПРИХОД ОД АКТИВИРАЊА ИЛИ ПОТРОШЊЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ЗА СОПСТВЕНЕ ПОТРЕБЕ	11.392.287,00	6.000.000,00	8.000.000,00
640	ДОНАЦИЈЕ	70.000.000,00	48.000.000,00	40.000.000,00
662	ПРИХОД ОД КАМАТЕ	23.299.200,00	23.768.700,00	24.000.000,00
659	ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	5.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
669	ОСТАЛИ ФИН. ПРИХОДИ	700.000,00	30.706,72	1.000.000,00
679	ОСТАЛИ НЕПОМЕНУТИ ПРИХОДИ	4.000.000,00	2.920.813,86	4.000.000,00

JKP „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

692	ПРИХ.ПО ОСНОВУ ИСПРАВКИ ГР. ИЗ РАНИЛИХ ГОДИНА			0,00
	ПРИХОДИ	660.477.402,00	637.513.623,98	667.548.547,57
КОНТО	ТРОШКОВИ			План 2025
511	Трошкови материјала	32.000.000,00	26.740.717,00	26.000.000,00
512	Трошкови осталог материјала	5.000.000,00	1.950.564,59	4.000.000,00
513	Трошкови горива и енергије	90.000.000,00	80.000.000,00	100.000.000,00
514	Трошкови резервних делова	50.000,00	110.000,00	200.000,00
515	Трошкови алата и ситног инвентара	4.000.000,00	3.180.322,00	4.000.000,00
520	Трошкови бруто зарада	184.361.517,00	182.988.922,00	200.121.478,00
521	Трошкови пори допр.на терет послодавца	27.930.770,00	27.930.769,00	30.318.404,00
522	Трошкови по уговору о делу			
525	Трошкови по угов. о привр.и поврем.посл.	200.000,00	142.333,22	200.000,00
526	Трошкови Надзорног одбора	600.000,00	509.259,00	600.000,00
528	Трошкови ангажов.запосл.преко Аге	112.000.000,00	112.225.214,20	0,00
529	Остали лични расходи	16.000.000,00	13.856.713,00	15.000.000,00
531	Трошкови транспортних услуга	1.700.000,00	2.218.680,99	2.000.000,00
532	Трошкови услуга одржавања	30.000.000,00	28.480.392,00	130.000.000,00
535	Трошкови рекламе и пропаганде	50.000,00		50.000,00
536	Трошкови истраживања			
539	Трошкови осталих услуга	20.000.000,00	23.896.549,02	21.000.000,00
540	Трошкови амортизације	90.000.000,00	90.000.000,00	90.000.000,00
545	Резервисања за запослене			
550	Трошкови непроизводних услуга	23.500.000,00	23.805.465,14	24.000.000,00
551	Трошкови репрезетације	500.000,00	250.000,00	500.000,00
552	Трошкови осигурања	6.300.000,00	6.739.091,14	6.500.000,00
553	Трошкови платног промета	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
554	Трошкови чланарина	230.000,00	184.736,00	200.000,00
555	Трошкови пореза	900.000,00	887.099,00	900.000,00
559	Остали нематеријални трошкови	8.500.000,00	4.503.666,28	5.000.000,00
562	Расходи камата	500.000,00	199.131,61	500.000,00
563	Негативне курсне разлике			
569	Остали финансијски расходи			
574	Мањак			
576	Расходовање отписаних потраживања	2.000.000,00	2.623.733,67	2.000.000,00
577	Расходовање залиха			
579	Остали непоменути расходи	1.000.000,00	954.392,00	1.000.000,00
583	Расход.обезвређ.финансијских пласмана			
585	Обезвређена потраживања			
	ТРОШКОВИ УКУПНО	658.322.287,00	635.377.750,86	665.089.882,00
	ФИН РЕЗУЛТАТ	2.155.115,00	2.135.873,12	3.458.665,57

У структури прихода за 2026. годину, највећи удео имају приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту, у износу од **584,5 милиона динара**. Укупни приходи планирани су у износу од **667,5 милиона динара**. У структури расхода, најзначајнији трошкови су трошкови горива и енергије у износу од **100,0 милиона динара**, као и трошкови бруто зарада у износу од **200,1 милион динара**. Укупни трошкови планирани су у износу од **665,1 милион динара**, што резултира позитивним финансијским резултатом од **3.458.665,57 динара**.

БИЛАНС СТАЊА ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2025 ДО 31.12.2025.године

Прилог 1

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс- План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	2.378.229	2.250.968
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	2.375.422	2.248.161
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.440.925	1.313.234
023	2. Постројења и опрема	0011	548.473	508.032
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	386.024	426.895
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2.807	2.807
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	2.807	2.807

JKP „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	168.469	248.852
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	41.899	56.042
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	41.892	55.733
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	7	309
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	54.919	98.006
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	54.919	98.006
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	5.416	2.749
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5.416	2.749
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	500	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		

JKP „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	500	
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	64.801	87.990
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	934	4.065
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>2.546.698</b>	<b>2.499.820</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	<b>6.577.939</b>	<b>6.577.939</b>
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b>	0401	1.954.753	1.929.793
	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>			
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.569.220	1.569.220
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	592.463	589.113
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	5.571	4.164
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	3.416	2.028
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.155	2.136
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	212.501	232.704
350	1. Губитак ранијих година	0413	212.501	232.704
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	21.210	21.233
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	21.210	18.119
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	21.210	18.119
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	3.114
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		3.114
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		

JKP „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	89.163	37.382
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	439.477	472.975
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	42.095	38.437
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	38
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		38
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2.533	1.909
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	33.385	25.211
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	33.385	25.211
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	6.177	11.279
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5.762	11.279
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	92	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	323	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455		
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	2.546.698	2.499.820
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	6.577.939	6.577.939

БИЛАНС УСПЕХА ЗА ПЕРИОД ОД 01.01.2025 ДО 31.12.2025.године

Прилог 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребалан- План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	<b>650.777</b>	<b>628.562</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	546.086	550.793
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	546.086	550.793
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	11.392	6.000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	93.299	71.769
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	<b>654.822</b>	<b>631.600</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	131.050	111.982
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	341.092	337.653
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	184.361	182.989
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	27.931	27.931
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	128.800	126.733
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	90.000	90.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	51.750	54.595
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	40.930	37.370
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025		
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	4.045	3.038
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>5.700</b>	<b>6.030</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	5.000	6.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	700	30
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>500</b>	<b>199</b>

560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	500	199
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	5.200	5.831
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040		
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	4.000	2.921
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3.000	3.578
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	660.477	637.513
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	658.322	635.37
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	2.155	2.136
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	2.155	2.136
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	2.155	2.136
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ ОД 01.01.2025 ДО 31.12.2025.године

Прилог 16

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>570.743</b>	<b>707.954</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	537.744	666.296
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	5.000	5.536
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	27.999	36.122
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>555.742</b>	<b>663.900</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	238.585	427.736
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	308.157	231.628
4. Плаћене камате у земљи	3010	500	192
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014	8.500	4.343
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	15.001	44.054
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>42.000</b>	<b>42.000</b>
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020	42.000	42.000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>42.000</b>	<b>42.000</b>
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026	42.000	42.000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>		<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		

5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>		<b>973</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		973
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		973
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>612.743</b>	749.954
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>597.742</b>	706.872
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>	<b>15.001</b>	<b>43.082</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>49.800</b>	<b>44.908</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>64.801</b>	<b>87.990</b>

**Кључне активности у 2025. години:**

- Изградња магистралних водоводних праваца:** Завршена је изградња магистралног цевовода Прњавор–Рибари (II фаза).
- Изградња секундарне и водоводне мреже у приградским насељима:** Реализовани су радови на проширењу секундарне мреже у више приградских зона, чиме су створени услови за прикључење нових корисника и унапређење квалитета водоснабдевања.
- Текуће одржавање и интервенције:** Редовне активности на одржавању постојеће инфраструктуре, отклањању кварова и превентивним интервенцијама допринеле су поузданом функционисању система и смањењу губитака воде.
- Јачање кадровских капацитета:** Спроведене су стручне обуке и усавршавања запослених у областима мерења, наплате, одржавања и безбедности на раду, што је допринело већој ефикасности служби и бољој организацији посла.

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНЕ

Узимајући у обзир значај и улогу ЈКП „Водовод Шабац“ Шабац у локалној заједници, као и у складу са дефинисаном мисијом и визијом, предузеће ће у наредном периоду наставити са спровођењем активности усмерених на:

- унапређење и развој водоводне и канализационе инфраструктуре,
- смањење губитака у мрежи,
- оптимизацију оперативних трошкова,
- побољшање наплате услуга и корисничког задовољства,
- едукацију корисника о рационалној потрошњи воде,
- јачање капацитета предузећа и континуирану едукацију запослених.

Поред тога, предузеће ће се базирати и на дугорочним циљевима усмереним на одрживи развој, унапређење система квалитета и ефикасно управљање ресурсима.

Током анализе тржишта, „ЈКП Водовод Шабац“ Шабац планира повећање обима продаје постојећих услуга кроз проширење водоводне и канализационе мреже, као и побољшана наплата услуга. Удео на тржишту тренутно је стабилан, али постоји могућност раста у циљним сегментима, посебно кроз проширење мреже и унапређење маркетинг стратегије.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Прилог 2

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	План 2026. година	2027. година		
Изградња секундарне водоводне мреже у приградским и сеоским насељима	Дужина изграђене мреже (км)	2024	0.1км	1км	3-5км		Технички извештаји	Планирање и реализација изградње секундарне водоводне мреже у сарадњи са локалним самоуправама, уз обезбеђивање финансирања и надзор над извођењем радова, ради завршетка 3-5 километара мреже до краја 2025. године.
Смањење комерцијалних губитака воде	Процент комерцијалних губитака воде (%)	2024	31%	30%	29%		Извештај из техничке базе података	Редовна контрола водомера и благовремено бажарење, увођење строже контроле наплате, едукација корисника о рационалној потрошњи воде, контрола захваћене и испоручене количине воде кроз редовно праћење и анализу губитака.

**Пословни ризици и план управљања ризицима**

Прилог 3.

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Временске непогоде	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик		Формирање тима за хитне интервенције, набавка опреме за санацију
Недостатак радне снаге (пензионисање, боловања)	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Планирање нових запошљавања, обука младих кадрова
Кварови на мрежи и опреми	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Редовно одржавање и контрола мреже, брзо реаговање на кварове
Ризик од природних катастрофа (поплаве, земљотреси)	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		Израда планова за хитне ситуације, осигурање објеката
Сајбер напади	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик		Повећана сигурност ИТ инфраструктуре, обука запослених за превенцију

Финансијски ризици којима је предузеће изложено углавном су резултат спољашњих фактора, као што су кретање цена енергената на које предузеће нема директан утицај. Поред тога, предузеће нема могућност самосталног одлучивања о корекцији цена воде, јер је то у надлежности Оснивача, што може утицати на укупне приходе. На ликвидност предузећа такође утиче степен наплате потраживања. Ипак, предузеће активно ради на унапређењу система управљања ризицима у оквиру Финансијског управљања и контроле (ФУК), како би се минимизирао утицај ових фактора на пословање.

**ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА**

Прилог 4

		2023. година	2024. година	Процена 2025. година	План 2026. година
<b>Укупни капитал</b>	План	2.015.571	1.997.302	1.954.753	1.927.765
	Реализација	1.952.598	1.956.909	1.929.793	-
	% одступања реализације од плана	-3,12%	-2,02%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0,00%	0,22%	-0,11%	-0,11%
<b>Укупна имовина</b>	План	5.372.125	5.066.895	2.546.698	2.545.437
	Реализација	4.920.819	5.017.641	2.499.820	-
	% одступања реализације од плана	-8,40%	-0,97%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0,00%	1,97%	-49,25%	1,82%
<b>Пословни приходи</b>	План	624.637	655.804	650.777	657.548
	Реализација	532.777	625.037	628.562	-
	% одступања реализације од плана	-14,71%	-4,69%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0,00%	17,32%	4,12%	4,61%
<b>Пословни расходи</b>	План	632.094	660.565	654.822	661.589
	Реализација	562.689	624.615	631.600	-
	% одступања реализације од плана	-10,98%	-5,44%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0,00%	11,01%	4,84%	4,75%
<b>Пословни резултат</b>	План	-7.457	-4.761	-4.045	-4.041
	Реализација	-29.912	422	-3.038	-
	% одступања реализације од плана	301,13%	-108,86%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0,00%	-101,41%	1058,53%	33,02%
<b>Нето резултат</b>	План	354	122	2.155	3.459
	Реализација	-44.703	4.312	2.136	-

ЈКП „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

		% одступања реализације од плана	-	3434,43%	-	-	
		% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	12727,97%	0,00%	-109,65%	-50,02%	61,94%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	142	126	123	124		
	Реализација	122	119	117	-		
			% одступања реализације од плана	-14,08%	-5,56%	-	-
			% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0,00%	-2,46%	3,36%	5,98%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	80.133	80.259	87.559	100.037		
	Реализација	77.757	79.627	86.754	-		
			% одступања реализације од плана	-2,97%	-0,79%	-	-
			% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0,00%	2,40%	9,96%	15,31%
<b>Инвестиције</b>	План	541.500	157.500	42.000	34.000		
	Реализација	167.492	156.000	42.000	-		
			% одступања реализације од плана	-69,07%	-0,95%	-	-
			% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0,00%	-6,86%	-73,08%	-19,05%

Напомена: У последњој колони код процента одступања у односу на реализацију претходне године пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године. У 2024. години уочено је мање одступање укупног капитала и имовине у односу на план. У 2025. години остварен је позитиван нето резултат, уз смањење броја запослених у односу на план. Планом за 2026. годину предвиђен је умерен раст пословних прихода и расхода, повећање просечне нето зараде и планирана добит, уз смањење инвестиција у складу са финансијским могућностима предузећа.

Прилог 4а

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	128.976	141.039	92.655	93.959
ROA	-0,9	0,09	0,04	0,13
ROE	-2,28	0,22	0,11	0,17
Оперативни новчани ток		-53.454	15.001	2.000
Дуг / капитал	8,58	8,45	7,79	5,48
Ликвидност	192,52	462,77	400,211	500
% зарада у пословним приходима	44,61	47,45	51,27	37,44

	у 000 динара		у 000 динара	
	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	31121	0	0	0
Укупно кредитно задужење	31121	0	0	0

		у 000 динара		у 000 динара	
		2023. година	2024. година- Ребаланс	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	285.000	100.000	42.000	30.000
	Пренето	167.204	82.403	42.000	-
	Реализовано	167.204	82.403	42.000	-
Остали приходи из буџета	План		1.000		4.000
	Пренето			-	-
	Реализовано			-	-
Укупно приходи из буџета	План	285.000	101.000	42.000	34.000
	Пренето	167.204	82.403	42.000	-
	Реализовано	167.204	82.403	42.000	-

**НАПОМЕНА:**

\*ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

\*ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

\*ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

\*Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

\*Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

\*Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

Прилог 5

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	2.297.964	2.297.964	2.297.964	2.297.964
	<b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>					
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003	0	0	0	0
	<b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	2.295.157	2.295.157	2.295.157	2.295.157
	<b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>					
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.313.234	1.313.234	1.313.234	1.313.234
023	2. Постројења и опрема	0011	520.028	520.028	520.028	520.028
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	461.895	461.895	461.895	461.895
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018	2.807	2.807	2.807	2.807
	<b>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	2.807	2.807	2.807	2.807
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				

JKP „ВОДОВОД - ШАБАЦ” ШАБАЦ

048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	247.473	247.473	247.473	247.473
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	60.363	60.363	60.363	60.363
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	60.043	60.043	60.043	60.043
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	320	320	320	320
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	91.006	91.006	91.006	91.006
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	91.006	91.006	91.006	91.006
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2.049	2.049	2.049	2.049
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	2.049	2.049	2.049	2.049
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	89.990	89.990	89.990	89.990
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	4.065	4.065	4.065	4.065
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>2.545.437</b>	<b>2.545.437</b>	<b>2.545.437</b>	<b>2.545.437</b>
88	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	<b>6.577.939</b>	<b>6.577.939</b>	<b>6.577.939</b>	<b>6.577.939</b>
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ</b>	0401	1.927.765	1.927.765	1.927.765	1.927.765

JKP „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0						
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.569.220	1.569.220	1.569.220	1.569.220
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и погравни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	589.113	589.113	589.113	589.113
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.136	2.136	2.136	2.136
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.136	2.136	2.136	2.136
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	232.704	232.704	232.704	232.704
350	1. Губитак ранијих година	0413	232.704	232.704	232.704	232.704
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	20.968	20.968	20.968	20.968
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	17.854	17.854	17.854	17.854
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	17.854	17.854	17.854	17.854
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	3.114	3.114	3.114	3.114
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	3.114	3.114	3.114	3.114
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	37.382	37.382	37.382	37.382
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	511.879	511.879	511.879	511.879
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	47.443	47.443	47.443	47.443
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433	38	38	38	38

JKP „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)					
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	38	38	38	38
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1.905	1.905	1.905	1.905
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	32.211	32.211	32.211	32.211
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	32.211	32.211	32.211	32.211
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	13.289	13.289	13.289	13.289
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	13.289	13.289	13.289	13.289
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	2.545.437	2.545.437	2.545.437	2.545.437
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	6.577.939	6.577.939	6.577.939	6.577.939

Укупна актива за 2026. годину планирана је на 2.545.437 хиљада динара, при чему стална имовина чини 90,28%, а обртна имовина 9,72%. Највећи део сталне имовине чине некретнине, постројења и опрема. Обртну имовину чине залихе, потраживања и готовина. Пасива укључује капитал од 1.927.765 хиљада динара, дугорочне и краткорочне обавезе, резервисања, пореске обавезе и донације.

БИЛАНС УСПЕХА на дан 31.12.2025. године

Прилог 5а

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ			
			План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	164.387	328.774	493.161	657.548
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	146.137	292.274	438.411	584.548
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	146.137	292.274	438.411	584.548
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	2.250	4.500	6.750	9.000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	16.000	32.000	48.000	64.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	165.397	330.794	496.191	661.589
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	33.550	67.100	100.650	134.200
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	61.560	123.120	184.680	246.239
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	50.030	100.060	150.090	200.121
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	7.580	15.160	22.740	30.318
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3.950	7.900	11.850	15.800
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	22.500	45.000	67.500	90.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	38.262	76.524	114.786	153.050
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	9.525	19.050	28.575	38.100
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025				
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	1.010	2.020	3.030	4.041
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	1.500	3.000	4.500	6.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.500	3.000	4.500	6.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				

JKP „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	125	250	375	500
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	125	250	375	500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	1.375	2.750	4.125	5.500
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039				
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.250	2.500	3.750	5.000
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	750	1.500	2.250	3.000
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	167.137	334.274	501.411	668.548
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	166.272	332.544	498.816	665.089
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	865	1.730	2.595	3.459
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047				
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048				
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	865	1.730	2.595	3.459
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050				
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	865	1.730	2.595	3.459
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				

JKP „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
1. Основна зарада по акцији	1061				
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Укупни приходи за 2026. годину планирани су на **668.548 хиљада динара**, а укупни расходи на **665.089 хиљада динара**. Главни део прихода долази из пословних прихода (**657.548 хиљада динара**), док пословни расходи чине највећи део расхода (**661.589 хиљада динара**). Планирана добит за период је **3.459 хиљада динара**.

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ на дан 31.12.2026.**

Прилог 5б

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>171.802</b>	<b>343.603</b>	<b>519.530</b>	<b>687.206</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	161.427	322.853	484.280	645.706
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.375	2.750	8.250	5.500
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	9.000	18.000	27.000	36.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>171.302</b>	<b>342.603</b>	<b>513.905</b>	<b>685.206</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	106.934	213.868	320.802	427.736
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	63.157	126.313	189.470	252.626
4. Плаћене камате у земљи	3010	125	250	375	500
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014	1.086	2.172	3.258	4.343
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	500	1.000	5.625	2.000
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>10.500</b>	<b>21.000</b>	<b>31.500</b>	<b>42.000</b>
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020	10.500	21.000	31.500	42.000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>10.500</b>	<b>21.000</b>	<b>31.500</b>	<b>42.000</b>
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026	10.500	21.000	31.500	42.000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>				<b>0</b>

ЈКП „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>				<b>0</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				<b>0</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>182.302</b>	<b>364.603</b>	<b>551.030</b>	<b>729.206</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>181.802</b>	<b>363.603</b>	<b>545.405</b>	<b>727.206</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>	<b>500</b>	<b>1.000</b>	<b>5.625</b>	<b>2.000</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>				
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>87.990</b>	<b>87.990</b>	<b>87.990</b>	<b>87.990</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>88.490</b>	<b>88.990</b>	<b>93.615</b>	<b>89.990</b>

Цене воде, употребе канализације и пречишћавања отпадних вода.

Табела 4.

УСЛУГА	ГРАЂАНИ			ПРИВРЕДА			ПОВЛАШЋЕНИ ПОТРОШАЧИ		
	ЦЕНА	ПДВ	ЗБИР	ЦЕНА	ПДВ	ЗБИР	ЦЕНА	ПДВ	ЗБИР
Утрошена вода	61,24	6,12	67,36	90,28	9,03	99,31	61,24	6,12	67,36
Коришћење канализације	15,11	1,51	16,62	36,12	3,61	39,73	15,11	1,51	16,62
Пречишћавање отпадних вода	27,00	2,70	29,70	40,50	4,05	44,55	27,00	2,70	29,70

цене са ПДВ-ом без доприноса за коришћену и испуштену воду

Очекивани приходи по основу цене воде, употребе канализације и пречишћавања отпадних вода 2026

Табела 5.

Категорије потрошача	ВОДА				КАНАЛИЗАЦИЈА			ПРЕЧ.ОТП. ВОДА		ПРИХОДИ УКУПНО
	Количина / мес	количина / год	Цена /м3	ОЧЕКИВАНИ ПРИХОД	количина /год	Цена /м3	ОЧЕКИВАНИ ПРИХОД	Цена /м3	ОЧЕКИВАНИ ПРИХОД	
Грађани	316.683	3.800.206	61,24	232.724.615,44	3.237.874	15,11	48.924.276,14	27,00	87.422.598,00	369.071.489,58
Правна лица	75.425	905.101	90,28	91.712.518,28	865.771	36,12	31.271.648,52	40,50	35.063.725,50	158.047.892,30
Локална самоуправа	25.167	302.006	61,24	18.494.847,44	280.475	15,11	4.237.977,25	27,00	7.572,825,00	30.305.649,69
Укупно	417.275	5.007.313		342.931.981,16	4.384.120		84.433.901,91		130.059.148,50	557.425.031,57
Канализација паушал	315	3.780	842,20	3.183.516,00						3.183.516,00
накнада за одр. Вод.прикљ.	33.250	399.000	60,00	23.940.000,00						23.940.000,00
УКУПНО:										584.548.547,57

Током 2026. године, ЈКП „Водовод - Шабац“ Шабац планира да оствари стабилне приходе, упркос изазовима у пословању, уз ослањање на недавно кориговане цене услуга. У наредном периоду акценат ће бити на: очувању високе наплате упркос променама цена, повећању ефикасности у управљању ресурсима, обезбеђивању додатних прихода кроз рационализацију и оптимизацију трошкова.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУДЖЕТА

Прилог 6.

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Ребаланс-Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције -					
Изградња магистралних водоводних праваца на	42.000.000	42.000.000	42.000.000	0	
УКУПНО	42.000.000	42.000.000	42.000.000	0	

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	7.500.000	15.000.000	22.500.000	30.000.000
Остали приходи из буџета*	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
УКУПНО	8.500.000	17.000.000	25.500.000	34.000.000

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 7.

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	133.398.111	130.237.792	35.175.660	70.351.320	105.526.980	140.702.640
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	184.361.517	182.988.922	5.030.369	10.060.738	15.091.107	200.121.478
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	212.292.287	210.919.691	57.609.970	115.219.940	172.829.910	230.439.882
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	123	117	119	122	123	124
4.1.	- на неодређено време	114	108	110	110	110	110
4.2.	- на одређено време	9	9	9	12	13	14
5	Накнаде по уговору о делу			0	0	0	0
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*			0	0	0	0
7	Накнаде по ауторским уговорима	200.000	142.333	50.000	100.000	15.000	200.000
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	1	1	1	1	1	1
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	112.000.000	113.595.601	0	0	0	0
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*		48	0	0	0	0
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	600.000	509.259	150.000	300.000	450.000	600.000

JKП „ВОДОВОД - ШАБАЦ” ШАБАЦ

16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	7.000.000	6.778.545	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
20	Дневнице на службеном путу	500.000	213.153	125.000	250.000	375.000	500.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	100.000	9.060	25.000	50.000	75.000	100.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	9.000.000	3.085.821	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
23	Број прималаца отпремнине	5	6	3	3	3	3
24	Јубиларне награде	7.704.952	3.463.966		1.500.000	2.000.000	2.500.000
25	Број прималаца јубиларних награда	8	8		3	4	5
26	Помоћ радницима и породици радника	1.100.000		500.000	500.000	500.000	500.000
27	Стипендије	0	0	0	0	0	0
28	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	6.595.048	5.651.373	0	6.100.000	6.100.000	6.100.000
29	Остало	0	1.204.582	0	0	0	0

**5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА**

Будући да се за 2025. годину очекује добит на нивоу од 2.135.873 планира се да иста буде распоређена Оснивачу и за покриће губитака из претходних периода.

**Табела 6.**

ПОСЛОВНА ГОДИНА	ДОБИТАК/ГУБИТАК	УКУПНО ОСТВАРЕНА ДОБИТ/ГУБИТАК
2021	Добитак	24.153.594
2022	Губитак	29.652.962
2023	Губитак	44.703.463
2024	Добитак	2.028.136,59

**Напомена:** На основу одлуке Скупштине града Шапца, добит остварена у 2024. години је распоређена тако да је 90% пренето Оснивачу, док је 10% задржано у предузећу ради даљег развоја и покривања текућих потреба.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Имајући у виду структуру запослених, као и чињеницу да се значајан број запослених у наредном периоду налази пред одласком у пензију, уз просечну старосну доб радне снаге од око 50 година, ЈКП „Водовод–Шабац“ Шабац континуирано планира и унапређује кадровску политику у циљу очувања стабилности и континуитета пословања.

Потреба за пријемом нових кадрова проистиче пре свега из неопходности благовремене замене запослених који одлазе у пензију, као и из све већих захтева у погледу одржавања, управљања и унапређења водоводне и канализационе инфраструктуре. Посебан акценат биће стављен на запошљавање младих и стручних кадрова који ће, уз подршку постојећих запослених, допринети очувању квалитета услуга и ефикасности рада.

Планираним кадровским пријемом омогућиће се постепен пренос знања и искуства са старијих на млађе запослене, смањење ризика од недостатка стручне радне снаге, као и унапређење укупне организације рада. На овај начин ЈКП „Водовод–Шабац“ Шабац обезбеђује дугорочну кадровску стабилност и несметано обављање комуналне делатности од општег интереса.

### Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Прилог 8.

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Технички Сектор	19	42	34	31	3
2	Сектор вод. и кан. система канализационог	22	49	42	39	3
3	Сектор економских и општих послова	25	44	36	34	2
4	Менаџмент	7	7	5	4	1
УКУПНО:		73	142	117	108	9

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	18	21	3	3
2	ВС	15	15		
3	ВКВ				
4	ССС	44	47		
5	КВ	35	36		
6	ПК				
7	НК	5	5		
УКУПНО		117	124	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	6	8
2	30 до 40	9	15
3	40 до 50	43	36
4	50 до 60	41	43
5	Преко 60	18	22
УКУПНО		117	124
Проечна старост			

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	86	89	3	3
2	Женски	31	35	0	0
УКУПНО		117	124	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	7	10
2	5 до 10	11	12
3	10 до 15	9	9
4	15 до 20	16	14
5	20 до 25	22	21
6	25 до 30	16	23
7	30 до 35	15	16
8	Преко 35	21	19
УКУПНО		117	124

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 10.

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	117		Стање на дан 30.06.2026. године	120
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1			1	пензија Исаиловић Анка	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	3
1	попуна упражњених радних места	2	1	Пријем кадрова у периоду због одласка и пензију	1
2			2	попуна упражњених радних места	2
	Стање на дан 31.03.2026. године	119		Стање на дан 30.09.2026. године	122
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	119		Стање на дан 30.09.2026. године	122
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	2		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	пензија ( Панић Драгица и Панић Милорад)	2	1	пензија	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	3		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	2
1	Пријем кадрова у периоду због одласка и пензију	3	1	попуна упражњених радних места	2
2	попуна упражњених радних места		2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	120		Стање на дан 31.12.2026. године	124

JKP „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1 Прилог 11.

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	119	15.537.745	130.569	117	15.171.580	129.672	1	121.565	121.565	1	244.600	244.600
II	119	15.066.961	126.613	117	14.690.855	125.563	1	132.377	132.377	1	243.729	243.729
III	119	14.688.197	123.430	117	14.321.424	122.405	1	121.268	121.268	1	245.505	245.505
IV	121	15.441.026	127.612	119	15.073.831	126.671	1	121.507	121.507	1	245.688	245.688
V	123	15.502.494	126.037	121	15.123.862	124.991	1	132.807	132.807	1	245.825	245.825
VI	121	15.030.294	124.217	119	14.659.353	123.188	1	125.436	125.436	1	245.505	245.505
VII	121	15.387.146	127.166	119	15.026.365	126.272	1	108.666	108.666	1	252.115	252.115
VIII	120	14.704.460	122.537	118	14.337.612	121.505	1	120.262	120.262	1	246.586	246.586
IX	118	14.723.688	124.777	116	14.356.920	123.767	1	119.882	119.882	1	246.886	246.886
X	115	14.940.634	129.919	113	14.575.572	128.987	1	117.876	117.876	1	247.186	247.186
XI	123	16.147.372	131.279	113	14.757.925	130.601	9	1.127.308	125.256	1	262.139	262.139
XII	123	15.818.905	128.609	113	14.429.219	127.692	9	1.127.547	125.283	1	262.139	262.139
<b>УКУПНО</b>	<b>1.442</b>	<b>182.988.922</b>	<b>126.899</b>	<b>1.402</b>	<b>176.524.518</b>	<b>125.909</b>	<b>28</b>	<b>3.476.501</b>	<b>124.161</b>	<b>12</b>	<b>2.987.903</b>	<b>248.992</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>120</b>	<b>15.249.077</b>	<b>126.899</b>	<b>117</b>	<b>14.710.377</b>	<b>125.909</b>	<b>2</b>	<b>289.708</b>	<b>10.347</b>	<b>1</b>	<b>248.992</b>	<b>248.992</b>

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	119	18.423.072	154.816	116	17.929.071	154.561	2	236.926	118.463	1	257.075	257.075
II	119	16.175.087	135.925	116	15.682.002	135.190	2	236.926	118.463	1	256.159	256.159
III	119	15.623.072	131.286	116	15.128.120	130.415	2	236.926	118.463	1	258.026	258.026
IV	120	17.741.535	147.846	116	17.127.928	147.655	3	355.389	118.463	1	258.218	258.218
V	120	17.279.208	143.993	114	16.428.531	144.110	5	592.315	118.463	1	258.362	258.362
VI	120	16.004.225	133.369	114	15.153.884	132.929	5	592.315	118.463	1	258.026	258.026
VII	121	16.495.554	136.327	114	15.519.803	136.139	6	710.778	118.463	1	264.973	264.973
VIII	122	15.866.422	130.053	114	14.778.019	129.632	7	829.241	118.463	1	259.162	259.162
IX	122	16.065.020	131.680	113	14.857.839	131.485	8	947.704	118.463	1	259.477	259.477
X	123	16.217.422	131.849	113	14.891.463	131.783	9	1.066.167	118.463	1	259.792	259.792
XI	123	17.317.422	140.792	113	15.975.747	141.378	9	1.066.167	118.463	1	275.508	275.508
XII	124	16.913.439	136.399	113	15.453.301	136.755	10	1.184.630	118.463	1	275.508	275.508
<b>УКУПНО</b>	<b>1.452</b>	<b>200.121.478</b>	<b>137.825</b>	<b>1.372</b>	<b>188.925.708</b>	<b>137.701</b>	<b>68</b>	<b>8.055.484</b>	<b>118.463</b>	<b>12</b>	<b>3.140.286</b>	<b>261.691</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>121</b>	<b>16.676.790</b>	<b>137.825</b>	<b>114</b>	<b>15.743.809</b>	<b>137.701</b>	<b>6</b>	<b>671.290</b>	<b>118.463</b>	<b>1</b>	<b>261.691</b>	<b>261.691</b>

JKП „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

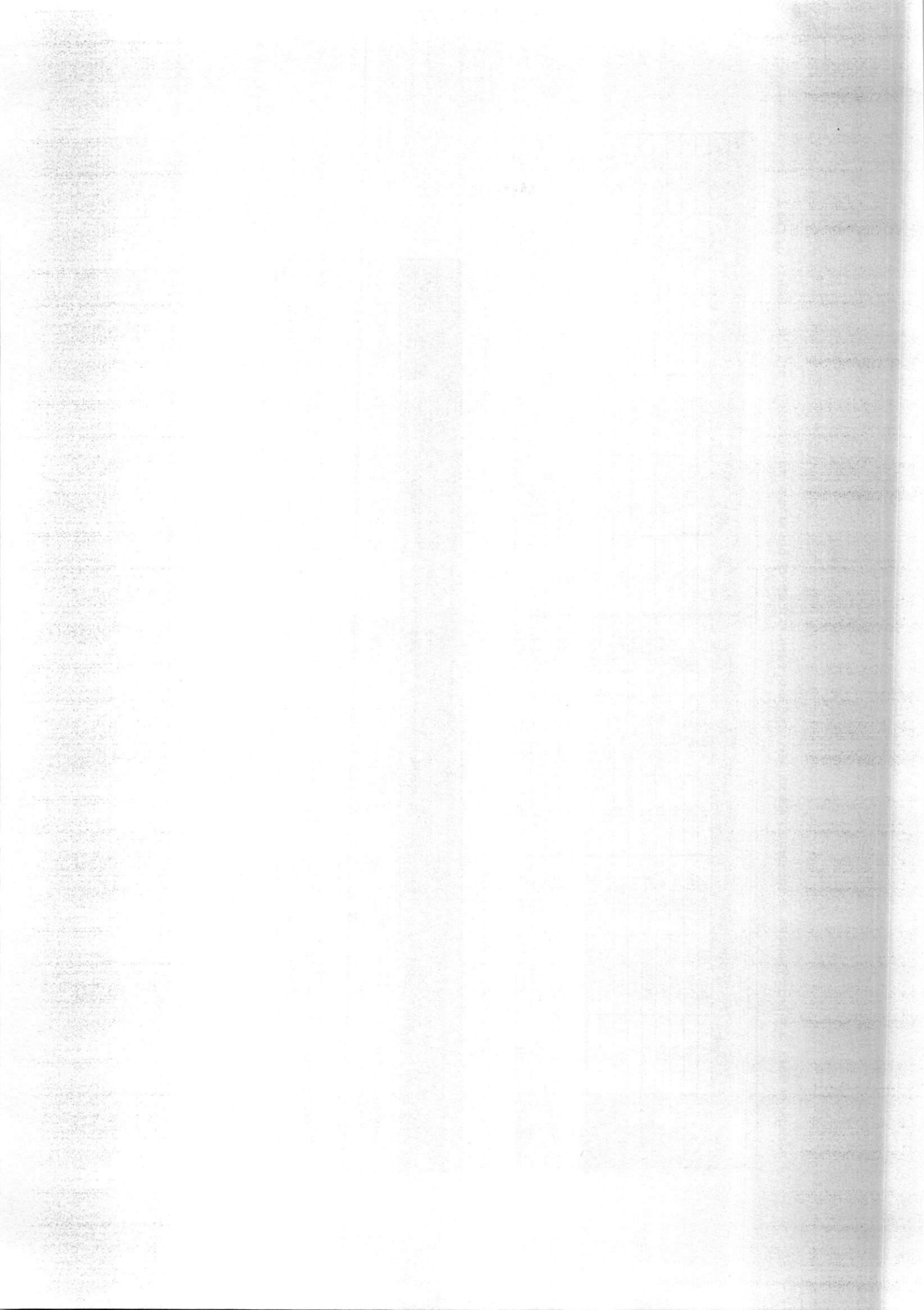
Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	119	21.214.167	178.270	116	20.645.326	177.977	2	272.820	136.410	1	296.021	296.021
II	119	18.625.613	156.518	116	18.057.825	155.671	2	272.820	136.410	1	294.967	294.967
III	119	17.989.967	151.176	116	17.420.030	150.173	2	272.820	136.410	1	297.117	297.117
IV	120	20.429.377	170.245	116	19.722.809	170.024	3	409.230	136.410	1	297.338	297.338
V	118	19.897.008	168.619	114	18.917.454	165.943	3	682.051	227.350	1	297.504	297.504
VI	120	18.428.865	153.574	114	17.449.698	153.068	5	682.051	136.410	1	297.117	297.117
VII	121	18.994.630	156.980	114	17.871.053	156.764	6	818.461	136.410	1	305.116	305.116
VIII	122	18.270.185	149.756	114	17.016.889	149.271	7	954.871	136.410	1	298.425	298.425
IX	122	18.498.870	151.630	113	17.108.801	151.405	8	1.091.281	136.410	1	298.788	298.788
X	123	18.674.362	151.824	113	17.147.519	151.748	9	1.227.691	136.410	1	299.151	299.151
XI	123	19.941.012	162.122	113	18.396.073	162.797	9	1.227.691	136.410	1	317.248	317.248
XII	124	19.475.825	157.063	113	17.794.476	157.473	10	1.364.101	136.410	1	317.248	317.248
УКУПНО	1.450	230.439.882	158.924	1.372	217.547.952	158.563	66	9.275.890	140.544	12	3.616.039	301.337
ПРОСЕК	121	19.203.323	158.924	114	18.128.996	158.563	6	772.991	140.544	1	301.337	301.337

Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 11а

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	97.665,72	71.305,97	119.572,12	87.242,15
	Највиша зарада	229.822,32	163.947,75	239.093,82	171.026,87
Пословодство	Најнижа зарада				
	Највиша зарада	252.114,65	179.574,68	262.604,36	186.404,76



Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Прилог 12

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	25.000	15.000	10.000	1	30.000	15.000	7.500	2
II	25.000	15.000	10.000	1	30.000	15.000	7.500	2
III	25.000	15.000	10.000	1	30.000	15.000	7.500	2
IV	25.000	15.000	10.000	1	30.000	15.000	7.500	2
V	25.000	15.000	10.000	1	30.000	15.000	7.500	2
VI	25.000	15.000	10.000	1	30.000	15.000	7.500	2
VII	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
VIII	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
IX	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
X	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
XI	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
XII	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
УКУПНО	330.000	180.000	105.000	18	360.000	180.000	90.000	24
ПРОСЕК	27.500	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	38.580	22.407	16.173	1	46.296	22.407	11.944	2
II	38.580	22.407	16.173	1	46.296	22.407	11.944	2
III	38.580	22.407	16.173	1	46.296	22.407	11.944	2
IV	38.580	22.407	16.173	1	46.296	22.407	11.944	2
V	38.580	22.407	16.173	1	46.296	22.407	11.944	2
VI	38.580	22.407	16.173	1	46.296	22.407	11.944	2
VII	46.296	22.407	11.944	2	46.296	22.407	11.944	2
VIII	46.296	22.407	11.944	2	46.296	22.407	11.944	2
IX	46.296	22.407	11.944	2	46.296	22.407	11.944	2
X	46.296	22.407	11.944	2	46.296	22.407	11.944	2
XI	46.296	22.407	11.944	2	46.296	22.407	11.944	2
XII	46.296	22.407	11.944	2	46.296	22.407	11.944	2
УКУПНО	509.259	268.889	168.704		555.556	268.889	143.333	
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година			Комисија за ревизију план 2026. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година			Комисија за ревизију план 2026. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Предузеће нема накнаде према Комисији за ревизију.



8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 15

R B	POZICIJA	Plan 01.01-31.03.2026.	Plan 01.01- 30.06.2026.	Plan 01.01- 30.09.2026.	Plan 01.01- 31.12.2026.
	<b>Dobra</b>				
1	Električna energija		33.333.333,33	66.666.666,67	100.000.000,00
2	Sitan alat i gvoždarska roba		330.000,00	660.000,00	990.000,00
3	Nabavka kanalizacionih pumpi	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
4	Građevinski materijal po partijama		1.500.000,00	3.000.000,00	4.500.000,00
5	PVC cevi i fazonski komadi		666.666,67	1.333.333,33	2.000.000,00
6	Водомери-нови и резервни делови за водомере (по партијама)	1.750.000,00	3.500.000,00	5.250.000,00	7.000.000,00
7	Motorna testera za sečenje betona		166.666,67	333.333,33	500.000,00
8	Aparat za elektrofuziono zavapivanje			450.000,00	600.000,00
9	Polietilenske cevi i fazonski komadi		1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00
10	Elektrofuzioni fitinzi	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
11	Vodovodni materijal		3.000.000,00	6.000.000,00	9.000.000,00
12	Betonski šaht elementi i betonski poklopci za revizione silaze, Liveno gvozdeni poklopci za vodovodne šahtove i kanalizacione šahtove, slivničke rešetke	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
13	Saobraćajna signalizacija	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
14	Gorivo za vozila, radne mašine i gas za grejanje			4.666.666,67	7.000.000,00
15	Nabavka creva za cisterne visokog pritiska i mlaznice za cisterne	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
16	Rezervni delovi za mehanizaciju		330.000,00	660.000,00	990.000,00
17	Rezervni delovi i servis za opremu (trimeri, kosačice, pumpe ...)			166.666,67	250.000,00
18	Nabavka i servis klima uređaja			400.000,00	600.000,00
19	Kamion putar-kiper (polovan)		330.000,00	660.000,00	990.000,00
20	Agregat za struju 6 kW		166.666,67	333.333,33	500.000,00
21	Vibronabijač			200.000,00	300.000,00
22	Vatograsna creva i hidranti			400.000,00	600.000,00
23	Kancelarijski materijal		330.000,00	660.000,00	990.000,00
24	Папирна галантерија	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
25	Toneri za potrebe preduzeća	225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
26	Dobra za rad čajne kuhinje	200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
27	Боје и лакови за објекте водовода		316.666,67	633.333,33	950.000,00
28	Kancelarijski nameštaj		166.666,67	333.333,33	500.000,00
29	Obrazac računa za vodu				950.000,00

JKP „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

30	Zaštitna oprema		1.333.333,33	2.666.666,67	4.000.000,00
31	Систем за евиденцију радног времена		316.666,67	633.333,33	950.000,00
32	Набавка и сервис кмпјутера и штапача				950.000,00
33	Novogodišnji pokloni za zaposlene				950.000,00
34	Antivirus				250.000,00
35	Nabavka opreme на ЦППОВ	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
36	Hemikalije – по партијама	2.475.000,00	4.950.000,00	7.425.000,00	9.900.000,00
37	Nabavka pumpi за изворишта M.Zabran, Tabanović, Prnjavor			2.175.000,00	2.900.000,00
38	Elektromaterijal i elektro alat		495.000,00	742.500,00	990.000,00
39	Klizno kolutno telo CONDUCTIX, Slipring body with cover 15TC 080, SAP reference 3144770, Serial number 1302168		495.000,00	742.500,00	990.000,00
40	Nabavka soli NaCl				990.000,00
41	Nabavka UPS – уређаја обједињено			375.000,00	500.000,00
42	Jonoizmenjivačke smole за RO demineralizator i tabletirana so за RO demineralizator	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
43	Hlorovodonična kiselina i natrijum hipohlorit	12.500,00	25.000,00	37.500,00	50.000,00
44	Sredstva за dezinfekciju (persirčetna kiselina, Oksimon 5)	30.000,00	60.000,00	90.000,00	120.000,00
45	Laboratorijska oprema	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
46	Nabavka Novih pumpi FeCl3 (Gvožđe hlorid )		425.000,00	637.500,00	850.000,00
47	Nabavka rezervnih traka за Filter Prese		325.000,00	487.500,00	650.000,00
48	Nabavka kontejnera за smeštaj otpada		250.000,00	375.000,00	500.000,00
49	Nabavka postolja i vodilica Fekalnih Muljnih pumpi на CS Glavana			450.000,00	600.000,00
50	Nabavka donjih delova mešalica (skrepera ) на bazenima за ugušćenje ) ( točkovi,daske , usmerivači sajle )			375.000,00	500.000,00
<b>Ukupno dobra:</b>		<b>8.345.000,00</b>	<b>61.966.666,67</b>	<b>124.251.666,67</b>	<b>185.160.000,00</b>
<b>Usluge</b>					
51	Tehnička kontrola Projekata за грађевинску дозволу (PGD) за изградњу нових објеката водовода и канализације - израда техничке документације за изградњу нових објеката водовода и канализације		330.000,00	660.000,00	990.000,00
52	Tehnički pregled изграђених објеката водовода и канализације	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
53	Snimanje, obeležavanje trase i израда геодетских елабората изведене водовodne и канализационе мреже	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
54	Ангажовање стручног надзора и координатора за безбедност и здравље на раду	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
55	Одражавање и реконструкција градских fontana	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
56	Servis i remont канализационих pumpi	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
57	Popravka sitnog alata i pumpi	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
58	Servisiranje, overavanje i žigovina vodomera (по партијама)	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
59	Servisiranje уређаја и опреме у бајдарници (бајдари уређај BU1-32 i BU1-31 i уређај за испит.		66.666,67	133.333,33	200.000,00

ЈКП „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

	vodomera-22l)				
60	Usluge mašinske obrade i metalostrugarske usluge			660.000,00	990.000,00
61	Servis vozila i radnih mašina (po partijama)		330.000,00	660.000,00	990.000,00
62	Usluge vulkaniziranja balansiranja i reglaže			333.333,33	500.000,00
63	Usluge servisiranja, baždarenja tahografa i očitavanja kartica			400.000,00	600.000,00
64	Usluge tehničkog pregleda vozila	200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
65	Usluge praćenja vozila ГПС			333.333,33	500.000,00
66	Servisiranje i održavanje kotlarnice i opreme za grejanje				600.000,00
67	Usluge popravke hidrauličnih creva i cilindara				350.000,00
68	Израда техничке документације и надзор за израду паркинг места за потребе предузећа	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
69	Čišćenje ulaznog dela CPPOV uz nabavku čišćenje stanica	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
70	Usluga održavanja računovodstvenog softvera AB soft	625.000,00	1.250.000,00	1.875.000,00	2.500.000,00
71	Konsultantske usluge iz oblasti JN	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
72	Usluge periodičnih i prethodnih lekarskih pregleda		250.000,00	375.000,00	500.000,00
73	Obavljanje poslova bezbednosti i zdravlja na radu		350.000,00	525.000,00	700.000,00
74	Ispitivanje bezbednosne opreme i radne sredine		300.000,00	450.000,00	600.000,00
75	Advokatske usluge		495.000,00	742.500,00	990.000,00
76	Konsultantske usluge iz oblasti finansija			540.000,00	720.000,00
77	Usluge podrške i održavanje fiskalne kase			22.500,00	30.000,00
78	Usluge osiguranja			4.650.000,00	6.200.000,00
79	Revizija finansijskih izveštaja			450.000,00	600.000,00
80	Licenciranje i korišćenje softverskog paketa za obračun i naplatu komunalnih usluga OMNIDATA				1.700.000,00
81	Usluge tehničke podrške, transporta, očitavanja i održavanja objekata i vodne infrastrukture		75.000.000,00	112.500.000,00	150.000.000,00
82	Usluge štampe		475.000,00	712.500,00	950.000,00
83	Usluge mobilne telefonije				3.500.000,00
84	Revizija Finansijsko upravljanje i kontrola	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
85	Procena rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade za zaposlene-aktuarski izveštaj	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
86	Troškovi časopisa i oglasa	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
87	Fizičko obezbeđenje		6.000.000,00	12.000.000,00	18.000.000,00
88	Услуга збрињавања хемијског и амбалажног отпада				400.000,00
89	Udeponovanje mulja sa transportom		7.500.000,00	11.250.000,00	15.000.000,00
90	Regeneracija bunara			742.500,00	990.000,00
91	Servisiranje opreme za hlorisanje „Hlorogen“			1.125.000,00	1.500.000,00
92	Uzorkovanje i analiza otpadne i pitke vode, ambijentalnog vazduha, sanitarni pregledi i dreatizacija po partijama				5.500.000,00
93	Angažovanje autodizalice i radnih mašina			742.500,00	990.000,00
94	Održavanje bežične mreže			75.000,00	100.000,00

ЈКП „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

95	Sanacija cevnih galerija na izvorištu M.zabran	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
96	Servis opreme za gasno hlorisanje				500.000,00
97	Izrada elaborata o rezervama za izvorišta		495.000,00	742.500,00	990.000,00
98	Etaloniranje i servisiranje opreme u laboratoriji		300.000,00	450.000,00	600.000,00
99	Nadzorni audit HACCP sistema				200.000,00
100	Revizija trafo stanice		200.000,00	300.000,00	400.000,00
101	Servis dizel agregata na CPPOV I KCS Glavna			300.000,00	400.000,00
102	Servis KRANA na CS Glavna ( zamena sajle i kontrola mehanizma kretanja kрана ) geometrija kрана i servis kранова na cp pov		250.000,00	375.000,00	500.000,00
103	Servis Tablastih zatvarača na ulaznom delu CPPOV		250.000,00	375.000,00	500.000,00
104	Usluga popravke trafo stanice и Usluge održavanja elektro upravljačka oprema na izvorištima			525.000,00	700.000,00
105	Usluge procene efikasnosti postrojenja			150.000,00	200.000,00
106	Usluge servisa opreme na cp pov razno	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
107	Servis Vilo MIXERA i Cirkulacionih Pumpi na Biološkom delu CPPOV	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
108	Servis AERZEN i ANDRIC opreme (popravka, rezervni delovi sa ugradnjom i redovan servis)	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
	<b>Ukupno usluge:</b>	<b>5.885.000,00</b>	<b>104.361.666,67</b>	<b>170.955.000,00</b>	<b>243.220.000,00</b>
	<b>Radovi</b>				
107	Izgradnja sekundarne vodovodne mreže u prigradskim i seoskim naseljima – Akcija sa građanima	7.500.000,00	15.000.000,00	22.500.000,00	30.000.000,00
108	Radovi podbušivanja i ručnog kopanja	747.500,00	1.495.000,00	2.242.500,00	2.990.000,00
109	Završni građevinski radovi na ивођењу и асфалтирању паркинг места за потребе предузећа				2.990.000,00
	<b>Укупно радови:</b>	<b>8.247.500,00</b>	<b>16.495.000,00</b>	<b>24.742.500,00</b>	<b>35.980.000,00</b>
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>	<b>22.477.500,00</b>	<b>182.823.333,33</b>	<b>319.949.166,67</b>	<b>464.360.000,00</b>

За 2026. годину, планирана укупна средства за набавку добара, услуга и извођење радова износе **464.360 хиљада динара**. Средства су детаљно распоређена према потребама предузећа, уз посебан нагласак на капиталне пројекте и текуће одржавање инфраструктуре.

### **Добра**

Планирана су укупна средства у износу од **185.160 хиљада динара**, при чему су значајни износи издвојени за:

- **Хемикалије – по партијама** у износу од **9.990 хиљада динара**,
- Електричну енергију са пројектованим трошковима од **10.000 хиљада динара**,
- **Водомери – нови и резервни делови за водомере (по партијама)** од **7.000 хиљада динара**,
- Набавку канализационих пумпи у износу од **5.000 хиљада динара**.

### **2. Услуге**

Укупна средства за услуге износе **243.220 хиљада динара**. Посебно се издвајају:

- Услуге техничке подршке, транспорта, читавања и одржавања објеката и водне инфраструктуре **150.000 хиљада динара**,
- Физичко обезбеђење у износу од **18.000 хиљада динара**,
- Удеопоновање муља са транспортом у вредности од **15.000 хиљада динара**,

### **3. Радови**

За извођење радова планиран је износ од **35.980 хиљада динара**, укључујући:

- Изградњу секундарне водоводне мреже у приграђским и сеоским насељима, са износом од **30.000 хиљада динара**,
- Радови подбушивања и ручног копања **2.990 хиљада динара**,
- Завршни грађевински радови на извођењу и асфалтирању паркинг места за потребе предузећа **2.990 хиљада динара**.

### **Закључак:**

Планирани износи одражавају потребе за редовним одржавањем и модернизацијом постојеће инфраструктуре, уз истовремено улагање у нове пројекте који ће допринети унапређењу квалитета услуга. Ови пројекти су кључни за испуњавање задатака предузећа у складу са његовом мисијом и визијом.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 16.

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ прима понову финансирања	План 2024. године				План 2027. године	План 2076. године
								План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.		
<b>ВОДОСНАБДЕВАЊЕ:</b>													
1	Израда техничке и урбанистичке документације, за техничком контролом РСД, за нове објекте водоснабдевања са одговарајућим дозовима, сагласностима и таксима	2026.	2026.	3.700		Сопствена средства	3.700	200	300	500	700	1.000	2.000
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)							
						Остало							
						Укупно:	3.700	200	300	500	700	1.000	2.000
2	Смешља, обележавање трасе и израда геодетских елабората изведене водоводне мреже	2026.	2026.	1.200		Сопствена средства	1.200	0	100	100	200	500	500
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)							
						Остало							
						Укупно:	1.200	0	100	100	200	500	500
3	Технички преглед изградње објекта водовода са осталим трошковима до прибављања Употребне дозволе	2026.	2026.	2.800		Сопствена средства	2.800	0	100	100	200	1.000	1.300
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)							
						Остало							
						Укупно:	2.800	0	100	200	200	1.000	1.300
4	Ангажовање стручног надзора и координатора за безбедност и здравље на раду, за извођење радова	2026.	2026.	1.400		Сопствена средства	1.400	100	200	300	400	500	500
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)							
						Остало							
						Укупно:	1.400	100	200	300	400	500	500
5	Израда секундарне водоводне мреже у ПРИГРАДСКИМ, СЕКСКИМ и периферним ГРАДСКИМ МЗ-има (са прикључцима) – Ажура са араџанима	2026.	2026.	120.000		Сопствена средства							
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	80.000	5.000	10.000	20.000	30.000	30.000	30.000
						Остало - Грађани	30.000	3.000	5.000	7.000	10.000	10.000	10.000
						Укупно:	120.000	8.000	15.000	27.000	40.000	40.000	40.000
6	Магистрални ценовод Рибари-Петловац, I фаз, ДН 225 мм, L=0.071,44 м	2027.	2027.	62.000		Сопствена средства							
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	32.000					32.000	
						Остало - Реп. диг. за воде	30.000					30.000	
						Укупно:	62.000	0	0	0	0	62.000	0
7	Пулна станица ПС "Добрин", у Добрићу	2027.	2027.	12.000		Сопствена средства							
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	12.000					12.000	
						Остало - Реп. диг. за воде							
						Укупно:	12.000	0	0	0	0	12.000	
8	Примарни ценовод Орнд.- Корман-Жабар, ДН180мм, I фаз, и ДН110мм, I фаз, укупно 3.373м	2027.	2027.	40.000		Сопствена средства							
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	40.000					40.000	
						Остало - Реп. диг. за воде							
						Укупно:	40.000	0	0	0	0	40.000	0
9	Магистрални ценовод Варна-Поцерски Мезовић, ДН225мм, 3.026,83м, са ПС "Топ, Мелков"	2027.	2027.	60.000		Сопствена средства							
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	30.000					30.000	
						Остало - Реп. диг. за воде	30.000					30.000	
						Укупно:	60.000	0	0	0	0	60.000	0
10	Магистрални ценовод Мишар - Орашац - Мрђеновац (Српски басен), ДН 225 мм, L=4.566,80 м	2028.	2028.	80.000		Сопствена средства							
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	40.000					40.000	
						Остало - Реп. диг. за воде	40.000					40.000	
						Укупно:	80.000	0	0	0	0	80.000	
11	Магистрални ценовод Варна - Слетина, ДН 225мм, L=2.014м	2027.	2027.	40.000		Сопствена средства							
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	20.000					10.000	10.000
						Остало - Реп. диг. за воде	20.000					10.000	10.000
						Укупно:	40.000	0	0	0	0	20.000	20.000
12	Примарни ценовод Варна - Моши, ДН180 мм, L=0.170м	2028.	2028.	30.000		Сопствена средства							
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	15.000					15.000	
						Остало - Реп. диг. за воде	15.000					15.000	
						Укупно:	30.000	0	0	0	0	30.000	
13	Примарни ценовод Српског Басена - Орнд - Мокус, ДН 110 мм, L=1.926 м	2027.	2027.	20.000		Сопствена средства							
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	10.000					10.000	
						Остало - Реп. диг. за воде	10.000					10.000	
						Укупно:	20.000	0	0	0	0	20.000	
14	ТЕКУЋЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊЕ (фонтане)	2026.	2026.	12.000		Сопствена средства							
						Поземљена средства							
						Средства буџета (по категоријама)	12.000	1.000	2.000	3.000	4.000	4.000	4.000
						Остало							
						Укупно:	12.000	1.000	2.000	3.000	4.000	4.000	4.000
УКУПНО ВОДОСНАБДЕВАЊЕ				484.900	0		484.900	9.300	17.700	31.100	46.900	248.900	168.300

JKP „ВОДОВОД - ШАБАЦ” ШАБАЦ

ОДВОЂЕЊЕ И ПРЕЧИШЋАВАЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА:													
15	Израда урбанистичке и техничке документације, са техничком контролом PGD, за нове објекте прикључања и одвођења отпадних вода, са одговарајућим дозволама, сагласностима и таксама	2026.	2028.	2.290		Сопствена средства	2.290	0	100	200	290	1.000	1.000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.290	0	100	200	290	1.000	1.000
16	Снимање, обележавање трасе и израда геодетских елабората изведене канализационе мреже	2026.	2028.	1.100		Сопствена средства	1.100	0	0	50	100	500	500
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.100	0	0	50	100	500	500
17	Технички преглед изграђених објеката канализације са осталим трошковима до прибављања Употребне дозволе	2026.	2028.	1.900		Сопствена средства	1.900	0	50	100	200	700	1.000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.900	0	50	100	200	700	1.000
18	Ангажовање стручног надзора и координатора за безбедност и здравље на раду за извођење радова на изградњи канализације	2026.	2028.	700		Сопствена средства	700	0	0	50	100	300	300
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	700	0	0	50	100	300	300
19	Изградња Секундарне канализационе мреже у ПРИГРАДСКИМ и периферијом ГРАДСКИМ МЗ-ама (са прикључцима) – Акција са грађанима	2026.	2028.	35.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)-МЗ	20.000					10.000	10.000
						Остало - Грађани	15.000	1.500	2.500	4.000	5.000	5.000	5.000
						Укупно:	35.000	1.500	2.500	4.000	5.000	15.000	16.000
20	Израда стратешке пројектно-техничке документације за канализацију - Ревизија канализационог система Града Шапца	2027.	2028.	16.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	16.000					9.000	7.000
						Остало							
						Укупно:	16.000					9.000	7.000
21	Доградња и реконструкција канализационе црпне станице КЦС "Металопластика" у Шапцу – I фаза	2027.	2027.	15.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	15.000					15.000	
						Остало - Реп.дир. за воде							
						Укупно:	15.000	0	0	0	0	15.000	
22	Реконструкција и доградња канализационе црпне станице КЦС "Хајдук Станко" у Шапцу – I фаза	2027.	2028.	80.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	40.000					40.000	
						Остало - Реп.дир. за воде	40.000					40.000	
						Укупно:	80.000	0	0	0	0	80.000	
23	Изградња канализационог колектора за евакуацију преливних кишних вода у ЦСК кроз улазу Леонарда Да Винчија, ф1000 мм, ф800 мм, С1.150м, са два растеретна прелива.	2027.	2028.	240.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	240.000					120.000	120.000
						Остало							
						Укупно:	240.000	0	0	0	0	120.000	120.000
24	Систем даљинског надзора и управљања - SCADA за канализациони систем	2027.	2027.	5.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	5.000					5.000	
						Остало							
						Укупно:	5.000	0	0	0	0	5.000	0
<b>УКУПНО ОДВОЂЕЊЕ И ПРЕЧИШЋАВАЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА</b>				<b>396.990</b>	<b>0</b>					<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>881.890</b>	<b>0</b>			<b>10.800</b>	<b>20.350</b>	<b>35.500</b>	<b>51.290</b>	<b>415.500</b>	<b>415.100</b>

Табела 7.

ЈКП „ВОДОВОД - ШАБАЦ“ ШАБАЦ

PROGRAM KORIŠĆENJA BUDŽETSKIH SREDSTAVA za 2026. godinu

LISTA PROGRAMSKIH AKTIVNOSTI /PROJEKATA U OKVIRU PROGRAMA

Obrazac 1 Program

Rbr.	Naziv programskih aktivnosti i projekata u okviru programa po budžetskim korisnicima	Vrednost u baznoj godini (2024)		Očekivana vrednost u 2025. godini		Vrednost u 2026. godini		Vrednost u 2027. godini		Vrednost u 2028. godini		Ukupno (2026.-2028.)	
		Budžetska sredstva	Sredstva iz ostalih izvora	Budžetska sredstva	Sredstva iz ostalih izvora	Budžetska sredstva	Sredstva iz ostalih izvora	Budžetska sredstva	Sredstva iz ostalih izvora	Budžetska sredstva	Sredstva iz ostalih izvora	Budžetska sredstva	Sredstva iz ostalih izvora
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Изградња секундарне водоводне мреже приградским и сеоским насељима (~5 км) – Акција са грађанима					30.000.000,00							
2	ТЕКУЋЕ ПОПРАВКЕ I ODRŽAVANJE - Одржавање и реконструкција градских фонтана					4.000.000,00							
<b>УКУПНО:</b>						<b>34.000.000,00</b>							

JKP "VODOVOD-ŠABAC

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	200.000	0	50.000	100.000	150.000	200.000
4.	Спортске активности	400.000	0	100.000	200.000	300.000	400.000
5.	Репрезентација	500.000	438.492	125.000	250.000	375.000	500.000
6.	Реклама и пропаганда	50.000	0	50.000	100.000	150.000	200.000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0

  
**ЈКП „Водовод-Шабац“ Шабац**  
**Директор**  
**Никола Беговић, маг. инж. елект. и рачунар.**  
  
